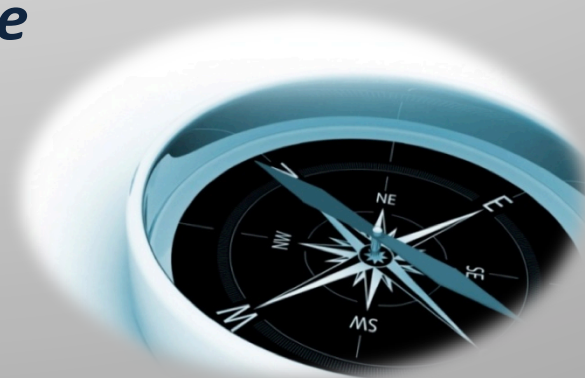


Bienvenue au petit-déjeuner du management d'entreprise

Lean Management

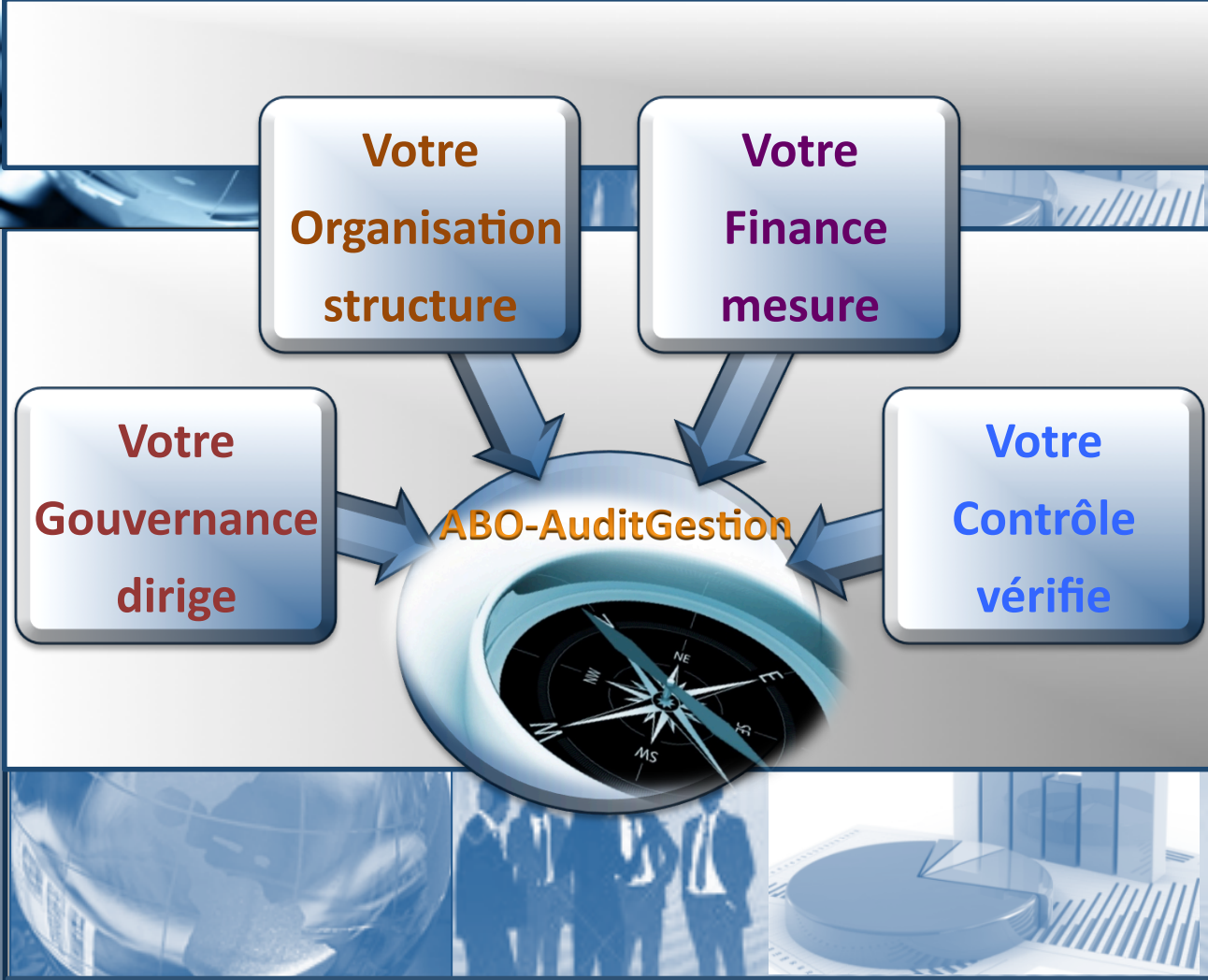
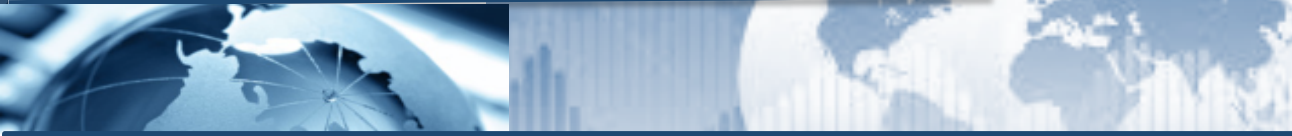
Maximiser la performance de votre entreprise



Jean-Jacques Schwab
Maryam Schurig

Mardi 21.03.2017





Architecte de votre performance d'entreprise



Amont

Analyse - Conseil
Outils de gouvernance et de gestion
Mentoring - Accompagnement



ABO-AuditGestion

Aval

Mesure du résultat - Performance
Suivi de la gestion
Fiscalité
Audit

Business Performance Information

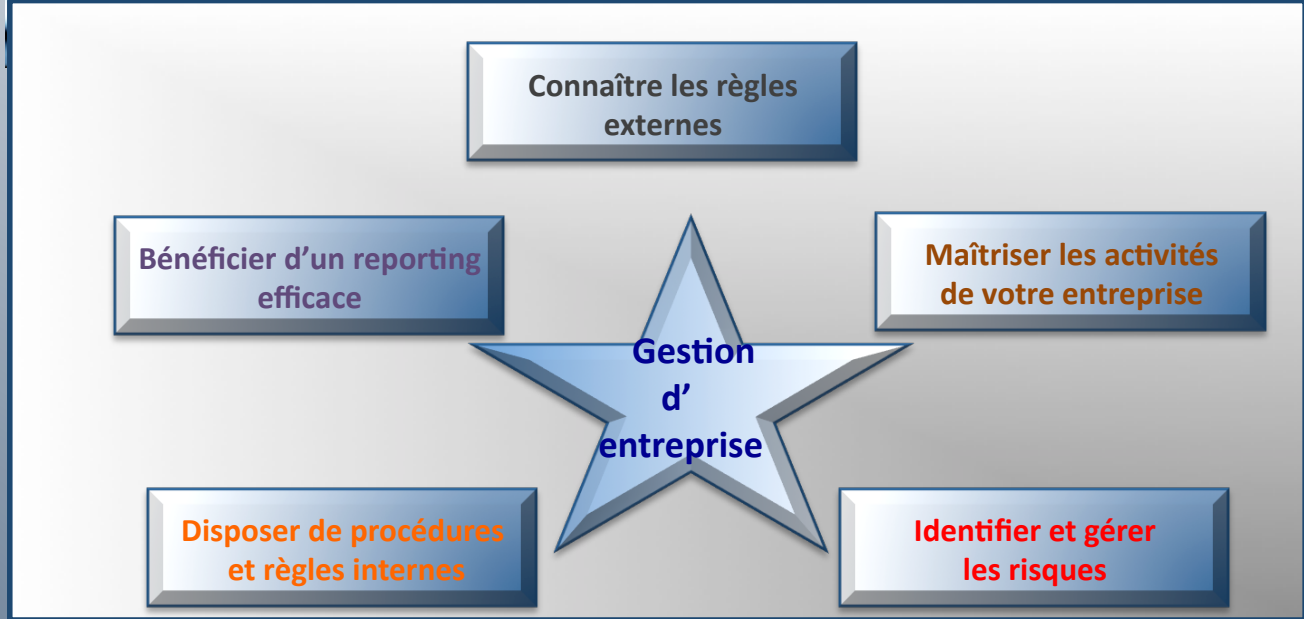
Organisation Systèmes

Dynamic Organisation Paie Résultats

Fiscalité Finance



Gouvernance d'entreprise



Environnement de vos résultats

But social
Stratégie
Activités

Développement
Commercialisation
Production
Investissements
Finance

Règles et usages
Obligations
Organisation
Animation
Gestion
Contrôle
Information

Compréhension et reflet de vos décisions



3 éléments clés constituant la stratégie d'entreprise



OBJECTIFS

BESOINS

RISQUES



Mettre en place une politique d'entreprise structurée

Concept de l'architecture d'entreprise

Axes d'amélioration

Simplification

Convergence et partage

Flexibilité

Couverture fonctionnelle

Architecture d'entreprise

Harmonisation de la mutation des modules d'activités et du modèle opérationnel de l'entreprise et de son système d'information

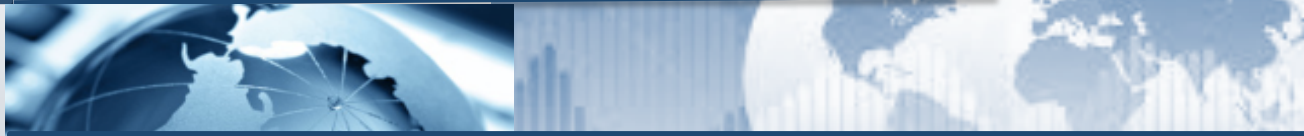
Vision métier

Vision fonctionnelle

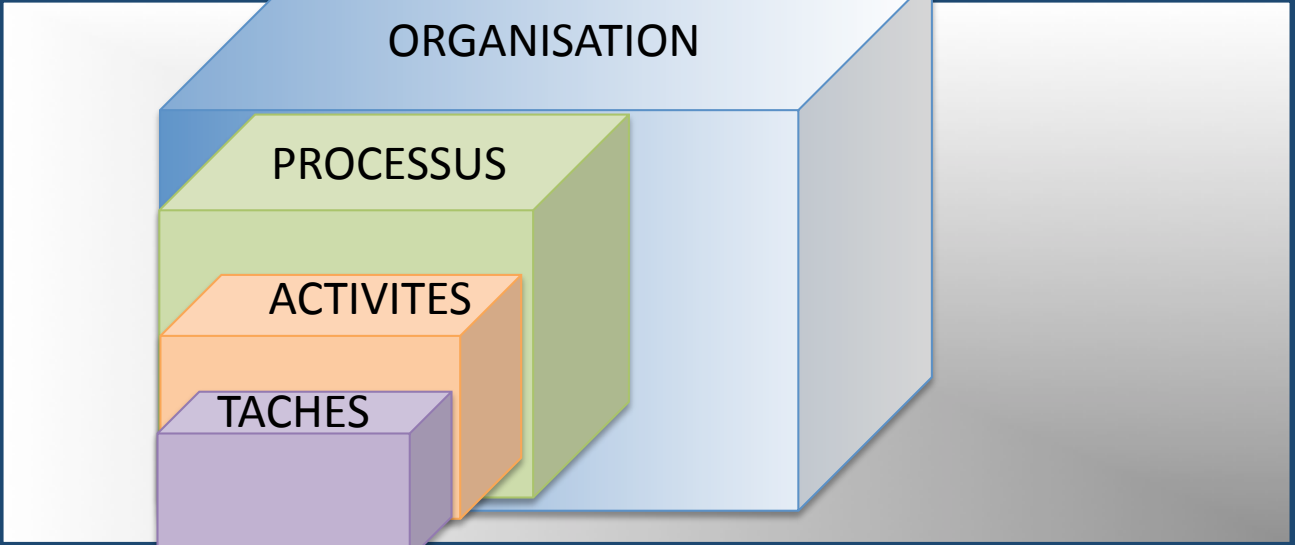
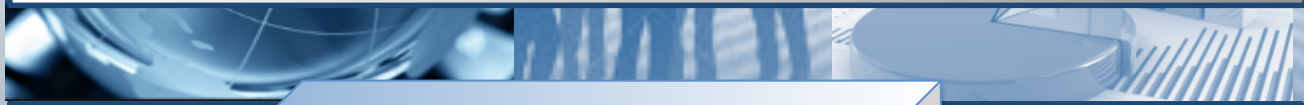
Vision applicative

Vision technique

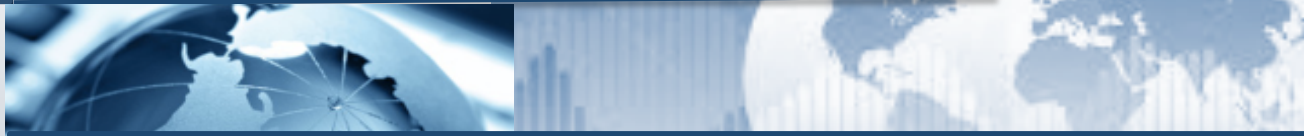
Piloter les activités de votre entreprise



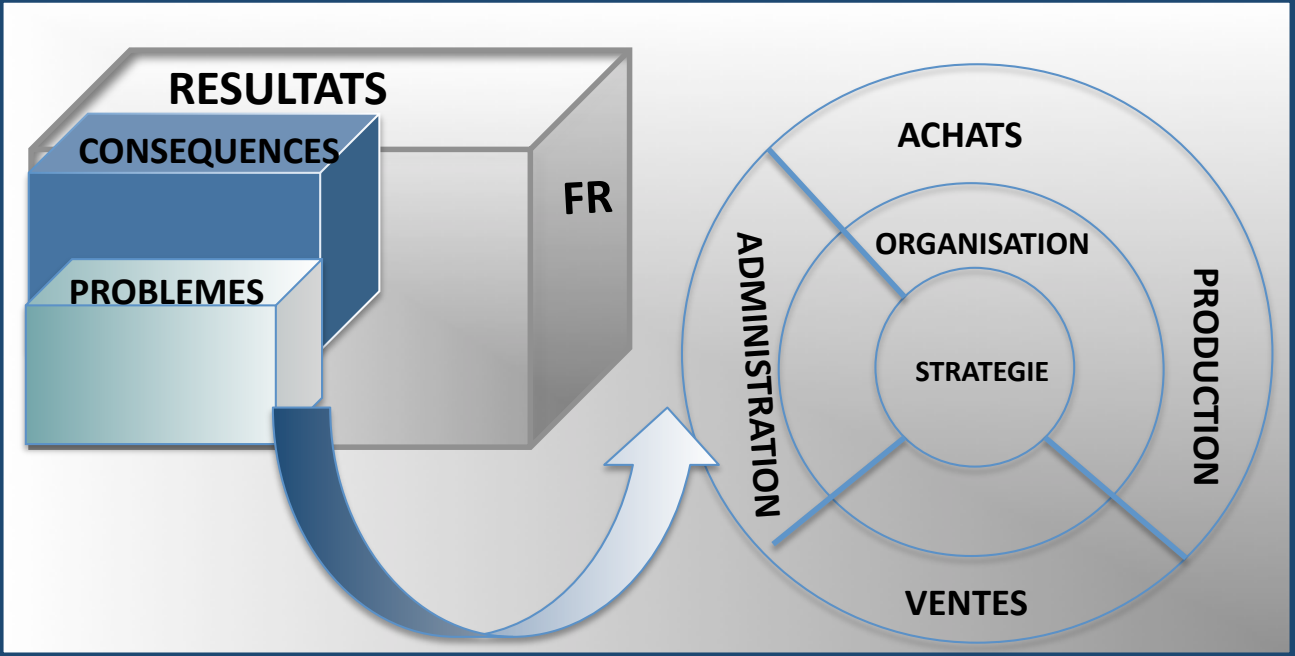
L'organisation au service de la performance



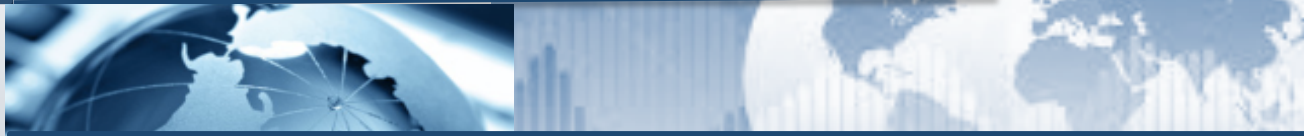
Piloter les activités de votre entreprise



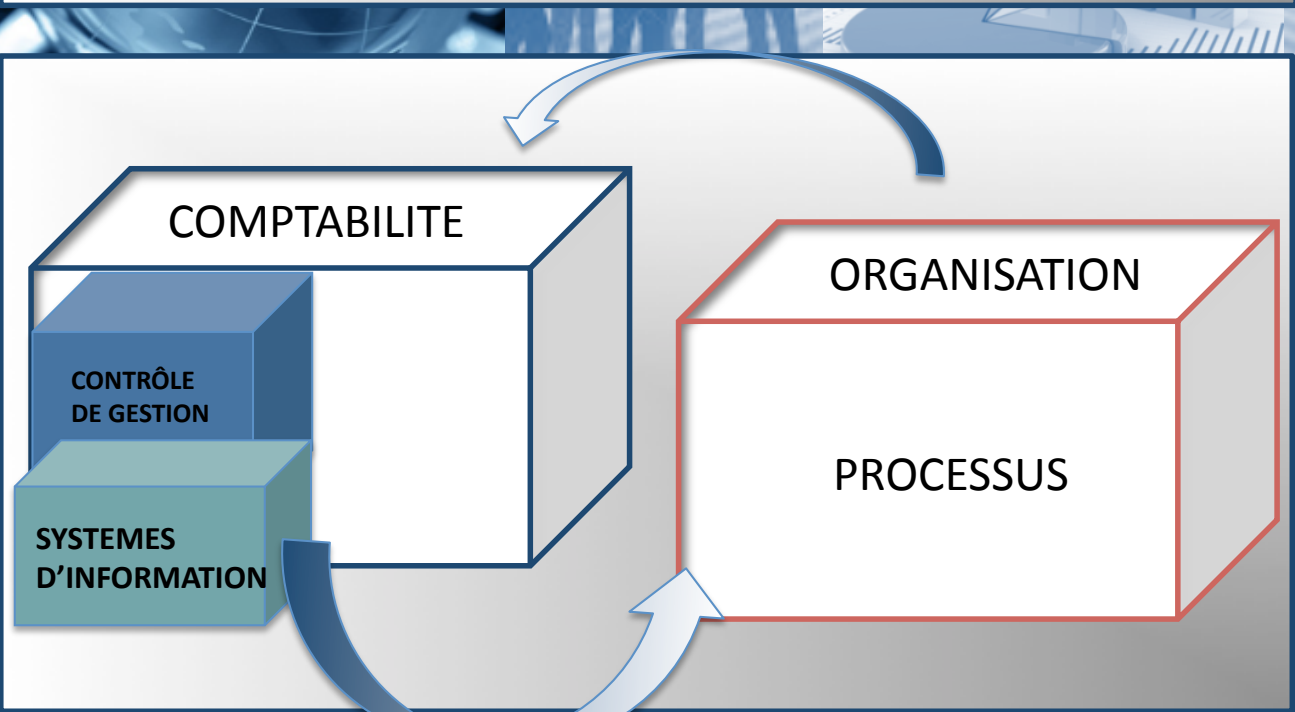
De la finance à l'organisation



Du contrôle de gestion à l'action



Concepts des interactions



Mesurer, Agir, Changer